



(上)最先端の機械の一つ。  
(下)若い女子社員も現場で活躍している。

その頃は血縁以外での事業承継は珍しく、「周りはびっくりですよ」と苦笑いします。「挨拶まわりでチクチク言われもしましたが、それは仕方ないと覚悟していました。それより、対外的に重要なところには先代が数年かけて、僕への事業承継を告知してくれたことに先代の気遣いを感じました」。そう語る北崎氏に、上田氏は「おまえはイモケ（福井弁ではにかみや）だから」と微笑みます。

北崎氏が社長になってからの道のりは、平坦なものではありませんでした。2008年には、リーマン・ショックの影響で仕事が激減。そんなとき声をかけてくれたのは、先代の時代からつきあいのある人たちでした。「会計事務所所の所長さんとか、「仕事がないのは世の中同じ。待っていて仕事はくるんか？」と刺激を与えてくれました」。周囲の激励を受け、北崎氏は仕事を求めて全国を駆け回ります。その奮闘を見守っていた上田氏は、「そのあまりの必死さに声もかけられなかった。引退したからこそ、肩に乗った重責がよくわかる」と、将来のことを考えて廃業も視

野に入れることを助言。しかし、北崎氏は「この仲間と仕事をするために事業を受け継いだ」との思いから人員削減はせず、事業存続に奔走。徐々に仕事が入り、その年の収益を黒字にしました。

**次の世代へ事業承継を技術と人を受け継いで**

同社の現在の主力製品は、モーター用巻線機の心臓部となる精密部品です。高精度の技術が求められ、工場には最先端の工作機械が並び、平均年齢35歳の男女社員が適材適所でものづくりの技術を磨いています。

「会社は生き物。先代の頃からいろんな仕事をやらせてもらうなかで、個人的にモーターの仕事に興味があり、その仕事自体となりました。常に進化する技術なので、日々勉強です」。

今年、北崎氏はかぞえて51歳。次の事業承継への第一歩として、技術承継に力を注いでいます。「会社を受け継いだとき、改めて自社の強みと感じたのは「根性」です。忍耐」と呼べるけど、これが一番難しい。手の込んだ仕事



精巧な技術で制作した自社ロゴマーク

CASE 1

# 技術と人を受け継いでいく、真っ向勝負の事業承継

## 有限会社上田精工

自動車や家電製品などを支えるモーターに欠かせない精密部品を製造する、「有限会社上田精工」。高い技術力を誇る町工場として、近年の年間売上高は約1億6千万円に達しています。取締役社長の北崎 栄氏は、1987年に同社に入社。2005年に、創業者の上田賢治氏から経営を託されました。事業承継の経緯と今後について、上田氏と北崎氏にお話を伺いました。



先代社長 上田賢治氏 取締役社長 北崎 栄氏

有限会社上田精工  
http://www.ueda-lab.co.jp/

本社: 鯖江市有定町3丁目4-21  
代表者: 北崎 栄氏  
事業内容: 製造業(精密機械部品)  
TEL: 0778-51-6834



見守る上田氏、お互いの信頼は厚い。

**60歳で引退を公言して次期社長に社員を抜擢**

「60歳で、社長を退く」。上田氏は、現役時代から従業員の前でそう宣言していたといいます。当時いち社員として話を聞いていた北崎氏ですが、上田氏が55歳のとき後継者に抜擢。固辞するも「5年間かけてくどかれ負け」、上田氏が60歳のときに事業を受け継ぎました。

同社は、1972年に上田氏が創業。北崎氏は高校卒業後に入社し、「32歳のとき「社長をやれ」と声をかけられた」と振り返ります。「そういう器ではない」と断り続けますが、上田氏の揺るがぬ決意に大きく心を動かされたそうです。

「先代が60歳まで後1年位のとき、「おまえがやらないなら廃業する」と言い出したんです。先代は頑固だから、本当に廃業したら、仲間がバラバラになって技術的に突出した仕事ができなくなる」と北崎氏。「今この仲間がいるから、ものづくりができる」という思いに突き動かされ、社員と家族の同意を得て、自社株をすべて買い取

り、経営を受け継ぎました。上田氏は、北崎氏を「熱い男。正義感があり、曲がったところがない」と、人間性を高く評価。事業承継にはお互い「真っ向勝負」で取り組み、登記や株の買い取りなど約3年かけてすべてを引き継ぎました。「今の自分があるのは、この会社のおかげ」との思いから社名も継続した北崎氏に対し、「この人に巡り会ったことに感謝しています。こんなふうなことはいいですよ」と、先代の上田氏は笑顔を見せます。

**周りの人から激励され仲間を守るために奮闘**

社長就任時、北崎氏は37歳。

## Contents

- 1 【企業事例】① 有上田精工
- 3 事業承継が進まない理由と事例にみる解消のヒント  
事業承継コーディネーター座談会
- 7 【企業事例】② 糊つるや  
③ ホテヤ洋品店  
④ ヘアーサロンH&M's
- 9 【企業事例】⑤ レストランときわ
- 10 事業承継計画作成のススメ
- 11 今月の注目企業 大阪合金工業所
- 13 Start a New Project  
● □△ときどき○、  
● Regie合同会社
- 14 こんにちは。FOIPです。
- 15 グッドデザインシンキング
- 16 総合相談
- 17 「IT」教えて先生!
- 18 新スポット巡礼
- 19 インフォメーション 他